

. (l p 活 u6 i QRS mp| * +

M N O

(/ 3 P w () Q ? D E R , 3 4 102206)

) * : l p S1 种 i z Q 3 4 - 6 p| 2 k 活 u , q 6 l p 活 u S l p 活 u 6 g c P 、 ' (P 、 f ? P K
? y P6 W ; z 合。8 9 - WSP(3 4 - Q 4 - p 4)社 a 5 r , 法 { p| B 析 6 { N P U o b , i 析 . (l p 活 u 6 l p & J mp| Q , , 0 d ` (' l : ; l B 析 k x . (l p 7 5 6 " p| [Z ", T 思 # b c 、 W
@ m > Y E F , Y 此 i j \ M o " { 1 流 " [y % . (l p 6 p| * + : l p 活 u O 把 关 m p 6 } 7 m b & 7 %
j " Y l p F m 6 b 1 9 , , ! 0 b + . (l p 6 6 (p| m 社 a p| , ` L R I g , b & ; ~ s 推 u . (l
p 思 \$ 、 4 念 、 - x 、 , 法 6 v , 位 } 7 m g l 6 h # (" .

+, - : . (l p ; WSR B 析 : l p 7 5 ; (' l : ; p| [Z

. / 012 ; G40-058.1 34567 ; A 3892 ; 1001-4519(2021)03-0039-08

DOI:10.14138/j.1001-4519.2021.03.003908

6 (l p S 6 (活 u y S ^ 6 c F 。 L P 6 (- W 英 c d : . 众 6 (| ; I { x 6 (c d b & 6 }
m % , 6 (活 u 6 X y) (x 、 6 (% # 6 更 l t : x 、 6 (R I c 准 6 u J 、) Y x P J 7 < 6 (l p 6
% , T 求 b & / 了 @] | f 6 . 7 , - ! > 、 社 a 、 (/ 、 A Z / 6] 、 (Y 、 % 0 P S 0 主 7 对 l p 6 S 0
x 求 , < . (% (6 活 u 、 F m K 9 \ > ? K v * 了) (x 6 l p 活 u , ` S 0 6 g 6 、 j y 、 , ^ ` { ? 用
对 . (6 (活 u Y L a 影响。] f S 0 8 p 6 l p 活 u 都 S o 自 S 0 6 主 7 T 求 、 i z S 0 6 4 - 8 9 、
[? S 0 6 B 析 % . : T o 6 p| * + , 关 乎 " < a l p 、 ; S z l p 、 l p S z 、 k z l p " P 1 5 ! Y l
p 6 i Q E F , ' ' E F S 8 9 . (l p 活 u 6 R S 2 (,] S k x l p h # 、 h } 6 i Q 思 u B 径。

1 、 l p 61 般 RS : S z S q 6 l p 活 u C

l p S1 种 t : 6 4 5 e n 6 社 a , 践 活 u 。 S 0 z " 4 5 e n S S z " 61 般 P 4 - 活 u , l p T
; i z Q 3 4 - 6 p| 2 k , " S1 种 ` 把 # e n 6 Q R , p| ; g 6 6 4 5 活 u , } q] O) 示 6 S S
e n S S z . : S e n 对 z p Q ` a S z , e n 对 p f S z Q R " " 。 > 照 < c { % 、 - % # / Q R 6 4 5
R S , 可 - T ; " 社 a , 践 " 6 l p 活 u m T ; " p| [Z " 6 l p 7 5 ^ H P U o b , 对 6 (l p , 践 6 " p
| Q , " m " p| [Z " } 行 6 Z B 析 , k A l p 活 u 6 [O , b % % , > Y 6 E F 并 A 求 6 7 B 径。

首 | , l p T ; 1 种 社 a , 践 活 u 。 - 5 r ' (6 , 法 Z o b , l p 活 u T ; N 含 p| 取 : m ' (4 - 6 社 a , 践 活 u , 可 c s ; 1 种 WSR(3 4 - Q 4 - p 4) ! 种 活 u # 互 G l 、 v 合 m ; b 6 t : 活

! " # \$: 2021-03-14

() * + : & % 社 ' i v 6 ((1 般 . F v & 6 (' ([\ 2018 V U ~ g " (Y ~ s + s V * ' L / ' ! v ' (p g
c 7 5 6 Z [m 8 9 " (BIA180206)

% & ' (: 4 f g , 2 n : J . (L 6]] 0 , 8 9 A , 8 9 , : ; L P 6 (6 4 { l p .

! h 9 . l p Z [M] . n i : ! , o n 社 , 1995.30.

u. 34cd可46;lp6“p| Q,”4- :主7iz对lp对#6iQzPK's645K46, v>T; f关6信息KHIR+, [?y够cslp对#zP6lp75;Q4cd可46;lp6“c准[Z”:主OIJ r?fc{!| , *+合%6lp, 法, [?fc75并^& lp活u;p4cd可46;lp6“p| *+”:主Oflp主7A+p| T求g4mlp对#lpM76关5,-1?6p| 取: obr4lp gc、Holp结Z、Q用lp结"6Fm。>照社a, 践WSR5r, 法6, Y7: ,EU;:(1)S9了6情况;(2)7rgc;(3)*+, 法lp;(4)求6lp;(5)hS关5;(6), Y, 案, ML45。! ' HFm SSf :6(pFm,]可#互/叉、&::行。#%,“p4”7?a“Q4”, :“34”b}Lm? Da“p4”,T\ olp社a, 践活u%6p| 取:、'(4-m行ukm#互联5m#互L?6b&[O。

#|,lpT;1种p| [Z活u。L+lppl B析6Hj,lp活u*主76T求:2,lpFm7%主76p| 取:,lp89Oiz“p| Q,”4-6mU,lp结"O产Y1种?用,'HFm7%;lp756p| [Z。[7l含:(1)lp6gc?位,}=O^1HSz(6lp活uC'S[Zlp活u6RS2(;2)[?“p| Q,”64-%.,}=Oy]1HSz(6lp75CIJ[?B析%、*取lpfc、r?!N5R;(3)lp6p| *+m2k,}=OTo1Hkz(6lp结"C'SYhSlp主7mlp对#关56ij\,<lppl 取:m-x8准P*+v合T用6}ub”;4)对lp结"}行TTK对lp活u6再lp,}lp活uSi'(\、f?、合4、=m,对#}行“Ylp”6活uT思。` \S4\$lp活u61般~p,;%7%;lp主7、lp gc、lp-x、lp对#、lp结"Plp关键*+6 f?联u,Slp活ugcP、'(P、f?PK?yP6wqz合,Y4Z\&结;lp“合Q、合RS、合[~、合6P”6合4xlp。”

6(lp活u-4Z45/@用,践SH7Ut:6Fm,'别ST;对p6rs活u/V66(lp,践,#lp对#6t:P、e3P、b&P mlnP,都<得Yp&f}64P45m-x896'Y'dU困o_”,?JST,6(lp*:1 G?V;enP-F,-(6~sYzGB<lp活u“p| o:”m“(f?”hSr1。2020V11W,&%首|`&bR6形^o台《sx”d代6(lp h#67,案》,Mo6(lp活uOY?德pLQik6f0',lg“EF0:”“(f?“{“r_兼k”6Hj:“EF0:”关乎lp6TO mgc,“(f?”关乎lp6'(W准,“r_兼k”关乎lp思\$、-x、,法Pv合O+6hSr1, 'S”d代[Z6(lp活u6'(4Z=T,;“Sz Sq6lp活u”f7了, :。

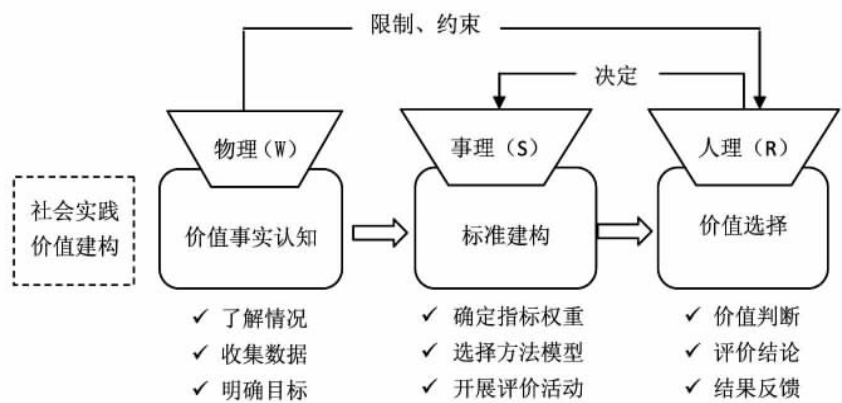


图1 评价活动的基本模型

P、. (lp活u6“WSR”%& B析

uj6 . (lp活u+b; . (%(, 践%61种“@(", 'Svw~ ~g. 众LP6([yb&61然结"。=&h#^_ 四十VaLP6(取得了ef6%(bc, # %1HNO gBcSLP6(

!ki#,L飞.-64'(oU'34-Q4-p45r,法Z[j].5rlm 4Zm,践,1998,(8):1-5.

"h9.lpZ[M].ni:!,on社,1995.285-288.

l : 7 5 6 v > [? { l : , Y 推 } 6) , > . (% (b " . Ya \ V s ' / V = & L P 6 (l p 活 u 6 b & , 社 a , 践 WSR (3 4 - Q 4 - p 4) 6 5 r B 析 % . & 示了 1 H w q 6 4 5 V o .

1. , - . / 0 (W) ? 1 2 ,] ^ _ 3 4 5 P 6 7 8 9 ? : ; < = , > _ - . ? “ . ? @ Q ” A B C D E (F ; G H , f ? A 6 ? I J A K L - . 6 7 ? M J A N O t > P Q _ - . ; < 5 R S ? + , => . L P 6 (l p S 1 H L U A y 6 (信息 x - x b & 6) * , 信息 W ; m R + B 析 6 - x K 8 9 G H 关联 a l p 活 u 6 8 9 . 随 a . R + d 代 6 a ? m 信息 x - x) * 6 e 速 b & , . (信息 W ; 6 - x , \$ d m 9 台、 5 r Y % 代 x 、 ^ y x , > 取得了 < . 6 } 7 ,) ~ l p 专业 R + K 得 ^ b m @ 用 . 0 d , R + n o m B 析 - x] = 4 Q 用 z 6 (l p 活 u % , 把 l p 活 u - 1 般 6 % # = T : 活 u 6 F m B 析 * “ 联 5 、 H P b & P , > s x _ } , 6 (活 u 6 F m P l p , q k P l p P f 了 极 . } 7 . Y 信息 9 \ , > , - & % 4 > 、 社 a 4 > / (/ 4 > 6 信息 Y ^ L U] ; 6 (l p 6 b & M I 了 n v ' Y , ' ' 都 . J : } 了 L P 6 (l p 6 “ 3 4 (W) ” x m U , 推 } 了 l p 活 u ' (x . o S , T ; 对 l p 对 # “ p | Q , ” 6 4 - , l p 8 准 S a 关联 a 3 4 - x 6 } 7 , : { s 受 l p p | 取 : { , 法 Z 思 \$ 6 s > 影响 . F 去 G 十 V , 受 e n P 6 社 a ' (, x 思 3 6 影响 , 6 (活 u l p % p & 对 z R + T ; “ G H x + ” 6 Q 5 \ 念 + W _ x ; 行 u \) m 行 ; , ^ . “ G 乎 v 部 & 0 . [1 6 (l p ~ g , 都 < 用 R + 、 符 { v t 6 (6 r g , h ? 3 种 3 (6 R + 图 K L @ c E U P a 3 & 6 (% & 、 E F K W @ ” : “ n ' 主 \ 6 (@ 然 \$ # 6) 、 S r ? 6 、 S 可 n 7 6 g Z @ O ? Z D , Q R \ Y ' (\ S ' 关 紧 O 6 ” ! , ' < 得 社 a ' (, 法 Y l p 活 u % 6 @ 用 . # f } , Z b 6 (活 u 6 “ R + x ” m “ 情 \ x ” 、 “ [7 O + ” m “ [# Q 3 ” 、 “ Y * + ” m “ b ” r R ” P , > 6 关 5 b ; l p % g l 6 - F . ' , 0 \ S p & Y f } 4 P ' p | = [、 4 - _ J m - x 缺 + P , > 6 E F ; 6 (l p 活 u Q a 6 e ” m s t . c % Y l p 活 u % , U U ` 6 ( 6 ( 6 > 源 ' Y c s p q r s R I , ` ' 8 W - R + , (x a 3 P 级 代 8 (x b " 8 9 , ` p q 6 E Y “ 符 { ” , “ c u ” / L a P 0 z p q l p R I P . x S * ' ' l p % I \ > Y 6 - F 得 S / f ? 6 7 , q | b 了 l p 活 u % “ 五 F ” 4 v 6 w Y = e { T Q 6 “ f c x ” “ 符 { x ” “ c u x ” ? @ , Z b 了 %) 9 > 6 影响 , ' S . (l p } 1 7 4 P b & m ' (x O 6 7 6 关键 E F .

2. , - . @ 0 (S) ? 1 2 , T U V] ^ _ - . W X ? Y Z [\ E S K <] ^ _ ' a b ? T c d < , e f 5 ? K < - . g b t >] ^ _ @ h R S : i j k ? l t m 0 n d b o ^ . 自 20 e & 90 V 代 = & L P 6 ([l x . b & } E , 对 L P 6 (R I 6 4 5 K k x % e T ; 1 H k o E F F o 了 8 > , 推 u L P 6 (R I l p 6 \ 了 专业 x 、 L U x 、 ' (x 6 ? B . 1990 V , = & L P 6 (- \ 第 1 部 L P 6 (l : 法 [《 I E L P (/ Q ' 6 (l : x 行 6 4 % 法 》 o 台 b 1 , 推 u 了 & % L P 6 (l : L U 6 [y K 5 ! l : 活 u 6 ^ & . ! 十 V 6 6 (l p , 践 , = & . (l p Y 4 Z s x 、 W @ 积 v , , 践 b & , > 取得了 e Y 6 b " . 6 (l p T ; 6 ((B 8 6 (' B b 得 ` 0 T b & , 极 . 推 } 了 6 ( l p 6 4 Z 8 9 , 0 d l p , 践 y s ^ & , = & - ` / f , [? 了 专业 6 . (l : A Z 、 ^ b 了 专业 x l : f c 7 5 , 0 d C L M m & E l p A Z m S] 6 紧密 合 T , Y L P 6 (b & 可 N 照 & 0 c 准 6 " \ ' , l p 6 专业 x 8 9 得 ` S k M N . ) V a , ` Q ' 6 (l : 、 (' l : 、 (位 l : 、 专业 4 x P ; 代 c 6) (x . (l : 活 u Y ! > 主 0 ' m n b & , m 此 0 d ,) Y x 6 社 a l p m . (自身 l p] S k 5 入 l p 6 行 ! , 推 } . (R I E p m 自 = 6 4 6 7 z S k E } , ; v , 位 L P 6 (R I d e 打 ' 了 i j .] V a , L P 6 (' e b & l : “ { 1 流 ” [y 6 v > 推 } , < ! > 主 0 6 (' l : Q a 对 L / (' [y 6 极 . : u , < (' l : |) 6 [y e n 1 流 . (m 1 流 (' 6 5 ~ Q u b ; . ([y L P 6 (M & 6 I \ 行 u .

3. , - . f 0 (R) ? 1 2 , K p q 、 r s 、 K < > t u ? e U - . v w ? K < - . w x (y z t , { | H p q v } ? ? ~ ! A - . " _ R S ? + 5 } # . R \$ E @ * % % , G e f v w & P - . ? " " b o

! e { 7 . & 0 . [1 6 (l p 6 R S T 思 [] . 6 (8 9 , 2020 , (1) : 75 - 85 .

() zt。tLP6(%([1b&/了LP6(Aab;p p可=f6!vd,LP(/c形b了-E:g、]SI6vy#关7,a自z!>、社a、.众P.(E部mg部6)种vy主7izS06p|取:、S06?用gcrRa/V.(.(lp6M7、对#mlp,^]Xyt:)(,形b了1种v,位.)Yx,)(J66(lp75.Y=&,1HNO6b&J7S:~!>;第1p|主76.(lpT;主0Plp活u,b+a|0%(gc,[~%(行;6NO T用;:^_社a"\`'.(s45J;主06第!,lp4oS|,`Y众Epm.众信息6J行o3Mx了.(%(645J7;Y此ij\,)(x,HPx6.(自身lp,i|},更)`~?lp mU4\$dLM.(自身[y.'SYvwP6LP6("!UZ"b&RS0:'%&'3.(6(lp756主OZb,^。

t',YvwX&J45形bUJxq!6形7',.(?)予"&}Nw"6NO o3,Sa"9k&%!UKW0vy、b&67身a、!_“社aw-'o3并|)6众WX Y活”,!:{Bha"&045m("uJ"6N.<\$。“%b~秀”“N1流”b;.(6I\piKp|q求,:!>lp6koQR Yz>照&%对.(6期Lgc,EF[Z%%6c准a|0m[~.(6%(活u,b;对.(%(|0,[u,O求、>源\F6NO!"I[。h#^_a,=&对L/%(形bs>影响6!>lp-(Q'6(89I:/('I:、(位I:、专业4xP都[f代cQR。然'lp]SkL受DG“行!x!JE.”63种#\$,oS,T;%&'3社a主RLU'6LP6([y,!>lpb+oa6S可8代6!MP、'(P、LUP m专业Pg c|)m行业[~6T用,IuS`可FbKfgd%6。

m此0d,Y.(^_%(q!6"\',.(社alp6ysi2,Zb了1种.(%(6EY信息m&Z“'a9\”,推}了.(T;“社aYw”对.众3种vyT求6lBmH5,L'了.(}{6uJm45。社aT;.(lp6p|主7,@OZ代c了1HE.6.(Y众vyG%0、(Y、投>p、((p、用pf位PY众X7,*&对.(6vyx求更)7%ojvx,)(x、7晰xP'(.,*:社alp更)c%;fc、R+、符{、cuP结"Plp,^,rG.(L行0、('L@0P。UE,Y%'、,、社a3种AZ6EYlp推u',.(自身T;p|主7对z.(b&Fm%`EF;0:~&6lp活uxY形b2B.`\!8lp主76lp活uZb了)Y.(lp756主O形J,Gc1]示。

12fo6S,t.(6E部lp活u`)(x6po):.(%(63H4>、b+积极T用60d,#9>影响Qa63种EF]S1H S可tV6%#。<z“l:=qF.、l:f:FA、l:主7F4”#,Y&种mU\]Cg了.(6xU%(。}NO6S,Y'lp活u%,T;lp对#6.(主uNmIlp6uJSTS1HI\6koEF,1,>,l:bQml:~?yS对E,U1,

表1 多元大学评价体系的主要形态

评价主体	评价需求	评价对象	评价类型	评价目标	评价效用
政府	管理问责 质量监督 资源分配	机构 项目 成果	学科评估 学位评估 本科教学评估 专业认证	规范办学 建构标准	指导性 监测性
社会	公众关切 大众信息 商业需求	机构 项目 成果	大学排行 专项排行	公众监督 信息公开	开放性 功利性
大学	治理手段 质量保障 绩效评估 目标考核	组织 项目 工作	院系评价 教学评价 项目评价 人员考核	目标考核 质量改进	自控性 发展性

! * @M.E* 情d代= &LP6(&0x:By去[j].LP6(89,2020,(12):1-9.

"f+e.,T!LP6(lp6p|+km融合[j].LP6(89,2020,(10):23-34.

#-#e.对"d代LP6(l:h#6思u[j].(6('(.2021,(1):16-17.

> , T ; . (主 7 6 6] K (Y ## ? u . 卷 入 # % , : ' ' l p 活 u 对 z * & 自 身 6 6 (6 (, (\ , 践 6 QR S . . ' 种 l p 0 : S 关 乎 l p 活 u g , m L P 6 (R I 关 5 6 NO E F , | 得 | 2 = 4 关 m .

! 、 . (l p 7 5 [Z 6 p | k 析 : ` (' l : ; l

. (l p 7 5 6 p | [Z S l p 活 u 6 ~ s , 7 % ; i z S 0 8 p l p 6 g c ? 位 、 p | 4 - m p | * + , # % , l p 主 7 对 l p 对 # 6 把 # 、 对 p | Q , 6 4 - ` { l p f c B 析 % . 6 r ? S d e 6 ( l p 活 u p | x t { ' ( f ? 6 关 键 O + . Y 此 , ` . (“ { 1 流 ” [y } m % 6 (' l : ; l , * 取 6 (部 (位 % s 第 四) (' l : m \ t N ' (' l p , T ; ! > l p m 社 a 第 ! , l p 6 8 9 案 l , 结 合 . (自 S] l p 6 S 9 8 9 , k x ! > . . ({ 社 a ! 8 (' l p 7 5 6 g c ? 位 、 p | [Z ` { l p ? y 6 E F .

! < ; - . w x ? . ? z *

“ (' ” S % 代 L P 6 (o % , Q 用 } ; , m 6 1 H 5 r , [f 形 : \ 6 “ - 5 B l 7 5 ” r E ` { 形 : ' 6 “ ( x 6 4 L U ” , “ ( x \* u Y 产 S ] ” 6 { N ' s . ] d “ ( x 6 4 L U ” S Y ' ? 6 - 5 B l 7 5 ' 对 - 5 Y 产 6 4 6 1 5 ! L U ` L , G (位 (、 ' 8 9 台 P E Y ' Y K p q r s 、 ' (8 9 、 b " l : P - 5 * u 6 6 K . : Y 6 (, 践 % , - 5 活 u E U Y 1 ? S] % } 行 , * : ('] f d B 8 6 - 5 * u S] . S 0 r \ % 6 “ (' ” E U [f S 0 6 含 R , t = & E U E Y “ ^ & (' l : ” d , = & 9 - S Y l p S z C ' S (' l p 7 5 [Z 思 u 6 R S 2 (.

! > (' l p . 十 U . ` a , [y 1 z e n 1 流 . (K 1 流 (' 6 “ { 1 流 ” [y b ; & % [y L P 6 (M & 6 ' e & " , 推 u L P (/ } 入 5 (1 流 6 L R I b & c d , < ! > S] 6 四 V 1) 6 (' l : b ; NO | . . Y 此 QR \ 6 “ (' ” S - [# 6 ' (- 5 7 5 l x ; l 含 L U [y m 活 u ^ & 6 [# g , . 第 四) (' l : Y l p , 案 \ Q 用 KPI (Key Performance Indicator) 关 键 O + [Z 法 , - (' [y 6 > 源 ' Y 、 活 u g , ` { b " 、 ? 用 P , > [ ? l p B 析 % . , 1 级 f c y F l 含 “ ] > S = m > 源 、 p q r s R I 、 ' ( 8 9 8 9 、 社 a 9 k m 9 " ” . < z ! > l p ` 可 r s 6 ! M P , l : 6 结 " 形 b 了 . ((' 6 B 级 B / , M \ \ 2 / 了 “ { 1 流 ” 0 * 、 B x 、 [~ ` { E p 6 T 用 , # T ; ! " l [ GH 0 3 了 . ( % ( 6 B + 45 , ] | b 了 . ( Y 推 } ( ' [ y % 对 # 关 f c 6 v J q o , G ` f c 0 : | 0 % (> 源 \ F P E F .

“ 第 ! , ” (' l p .] V a , \ t N ' . ({ (' l p T ; y [代 c P 6 “ 第 ! , ” l p Y 社 a 形 b y L 6 影 响 J . N ' l p 抓 住 . (“ { 1 流 ” [y 6 . (, Y l p , 案 y] \ ` . ( ( ' % f l p b " ; b ( [ Z 了 B 析 % . m L @ c 准 , # “ ( ' ” 6 QR GH P 0 z ( ' “ b ” 符 { , l p , 法 ` W v 6 R + 抓 取 { ? I y 4 ; 主 O c ? , 7 % 了 e S 、 7 晰 、 f 1 6 l p ' (. G 《 2020 V % & } q (' L @ 》 y ? 了 (' [1 、 (' , J 、 (' W U ! H l p P U ,] | c 准 GH 沿 用 了 ! > 第 四) (' l : 6 结 " . N ' (' L @ Y % , % 2 / 了 { | 众 p J w 、 | b Y 众 关 m 6 . ((' 信 息 源 6 传 | T 用 , o m . ((' [y 6 GH 关 5 极 ; f } .

. ((' S] l p . (' } z . (: g S d S] 6 . 1 , G 0 G K · H A H f o 6 “ < 1 X X 专 业 8 9 1 B B - 5 6 专 业 (U ~ y ' ' - 5 Z b 6 “ L P 6 (6 Y 产 2 { ” . ! ' ' “ Y 产 2 { ” Y . (6 行 ! S] 7 5 % 1 般 E ; () ,) 5 , * : . . ((' l p 6 含 R ## ; % c % ; 对 T ; “ - 5 Y 产 , * u S] ” 6 (x S] 6 (x Y 产 y J 6 l p . + S 8 , g @ f 7 0 % ` \ 6 . (, Y 了 L U x 6 . () 5 l p , T ; “ { 1 流 ” [y % . (~ ? u ~ m U 4 \$ d b + T 用 . . () 5 l p 6 p | g c Y 4 Z \ S 对

! G K · H A H . L P 6 (" Z [M] . ` B B P h . 3 1 : 45 6 (o n 社 , 1988 . 10 .

)5 ` - 5 Hl } 1 S] ! I T " 6y J #Fm{ ? " 6 I p \$Y , K % .) A + ! > (' I : 6 | O g
B a y] j y f c \$] f)5 I p Y (' - 5Y a I p 6 ij\ L W D M [#6 4 # (Y I T P . (% (, 7 6 | O I T g B % . j B (/ Y f c 7 5 % | W D ! " W a o " ~ ? I p 6 - . \$ ` S] ! I T " 6 |
O [y b " T ; 78 P a o f c I p \$ ` > T ; (/ ! { 1 X " [y % 0) 5 S] ~ ? u ~ m > E \ F 6
| O A + %

< ; - . w x ? . ? 0 +

] | \$ - p | g c \ \$ ` Z S ~ ( ' T ; 1 E ( x L U ` L C S (x * u S] \$] f 6 (' I p 7 5
g S i z I p | 7 0 I p 0 # 6 g c T I : [? ! p | Q , " 6 B \ % . \$ k m 1 E (g 6 P 6 I p ,
M % ! & O 1 u e ` ? 4 6 ; u 1 u U L + * 0 # 9 \] " # 6 ' (- 5 6 f O \$ q } S (4 6 " ! \$ *
: ! 8 I p g Y S 0 [> 7 % D 0 | 7 6 p | Q R % o S \$ - (' I p 0 z (' [y p | [Z 6 Q 7 Q
R a Z \$! > (' I : m . ((x S] I p G H f : (' [y G u 6 ! g c m F m r R \$ 7 % D g c O
: m F m I p 6 I p p | \$: N ' (' L @ S 7 s (' [y 6 F m \$ & [m (x b " 6 ! s { " , ! c u "
E F R +] I a } 1 1 E ! % # & R \$ * : 0 z (' [y Q # a Z S [f [y P Q R \$ Y > S T N (x Z %

| \$ c I p 7 5 g B [Z : g \$ Y G) (' I : W F S k h } \$ ` ! R I # b ? # ' 3 # B 8 " ; f c
7 5 y] 4 . \$ Y !] > m > E " 6 ' Y > E i j \ \$ m N ^ b T \ (' [y F m R I 6 p q r s # 8 8
9 m _ a 9 k b " \$ Y I \ Q R \ T \ D 1 X (' [y 6 g c x I m c 5 [Z \$ 0 z f O . ((' [y
6 g c # ; # g B [f N O Q R % o S \$ (' I : S 7 m S 0 8 p . (6 ' e g c # (' 1 ! m F m [y
\$ e y a | : S w , : \$ D G _ b f (U f o 6 ! { 1 X " [y % 6 ! * c L ? @ " " \$ | b ' ? . (X 7
0 4 L g c 6 4 # q o \$ * : 0 L P 6 (2 7 8 9 ` { S 0 8 1 6 H 7 (/ % (R I M N T % ? J | n
k x % m } # r \$.) 5 S] I p 6 f c [Z &) 7 % D 0 ' ? . ((' [y i k 6 g c < b \$ M S
A + ! > (' I : Z [I p 7 5 6 ! s (U # < b U # b 0 U " L \$ \$ Y f c y F m] | c 5 \ % . m U c
% o 0 ! > I p I ^ 6 ! 6 W " K t L \$ 7 1 q " ! 1 X " 6 < \$ % . ` S 0 (/) 5 I p 6 o U S] #
0 \$ o S \$ ` ! > ( ' I : ; O : # ` 9 k . (I # 6 g c 6 4 m ~ ? u ~ ; g c 6 (' S] I p [Z \$
S t ' ! { 1 X " [y % . (, Y I = R I E p # M N U 4 y J 6 I \ ^ p %

Y ! \$ c I p 7 5 6 [Z , p : Z \$ G m) V I p , K 6 W @ 6 u \$! > (' I : m . (S] I p)
W % ? I I p ; | 0 d 2 [? P I p 6 , p \$ - R + f c m ! 6 \ " | \ 2 k # H (6 v (c ? 5 m 0 m
& L r , # e | 6 O P \$ < I p 6 ! p | Q , " & s (Q 3 6 H > , 8] Q , Q # \$: Y C D 8 = N ' I p
n (1 ` ` ! s { ! ' c u " 6 R I] I H " } 1 L @ 6 ^ p , > < b d 5 % o S \$ ' I p] ' (o 1 '

! z 3 ' ' & 9 S ; & _ a 1 u 6 H Z) I * & * 7 u P h & + i + h J o n _ &

" * @ M & 1 X [y T O S z (6 (' I :) * & 12 . (6 (8 9 \$ \$ % (# \$ &

